

DOUGLAS SABINO

APRENDIZAGEM INSTITUCIONAL E O DIREITO DA CONCORRÊNCIA

Uma análise empírica sobre cartéis no CADE

**EDITORIA LUMEN JURIS
RIO DE JANEIRO
2026**

Sumário

Introdução	1
1 Evolução Institucional do CADE e o Tratamento dos Cartéis no Di- reito Antitruste Brasileiro.....	5
1.1 O Papel Instrumental do CADE e a sua Evolução Institucional.....	7
1.2 Os Cartéis como Ilícitos no Direito Antitruste	14
1.2.1 Definição.....	17
1.2.2 Tipologia	20
1.2.3 Fatores Estruturais que Contribuem para a sua Formação... <td>24</td>	24
1.3 Caracterização do Cartel como Infração Concorrencial na Legislação Antitruste Brasileira.....	28
1.4 Considerações Finais	33
2 Aspectos Instrumentais do Processo Administrativo na Repressão aos Cartéis	37
2.1 Acordo de Leniência	37
2.2 Busca e Apreensão	43
2.3 Conjunto Probatório	44
2.4 Termo de Compromisso de Cessação	46
2.5 Sanção Pecuniária.....	49
2.6 Remédios Antitruste	55
2.7 Considerações Finais.....	57

3 Análise dos Processos Administrativos Referentes à Prática de Cartel no Brasil (2012-2022)	59
3.1 Fundamentos Metodológicos da Análise	60
3.1.1 Coleta, Análise e Tratamento dos Dados.....	61
3.1.2 Caracterização da Amostra.....	64
3.2 Abordagens de Detecção de Cartéis e seus Desafios	67
3.3 Análise dos Elementos de Investigação de Cartéis	74
3.4 Aspectos Sancionatórios Aplicados aos Cartéis	89
3.5 Considerações Finais.....	110
4 Aprendizagem Institucional do CADE e sua Aplicação no Direito Antitruste Brasileiro	117
4.1 A Aprendizagem Institucional e sua Influência no Contexto Antitruste	118
4.2 Análise da Jurisprudência do CADE: abordagens decisórias no julgamento dos Cartéis	126
4.2.1 Processos Administrativos Julgados nos Primeiros Cinco Anos (2012-2016)	128
4.2.1.1 Cartel de Peróxidos de Hidrogênio.....	128
4.2.1.2 Cartel no Mercado de Transporte Aéreo de Cargas.....	132
4.2.1.3 Cartel do Cimento	138
4.2.1.4 Cartel das Mangueiras Marítimas.....	144
4.2.1.5 Cartel Internacional de Compressores Herméticos.....	148
4.2.2 Processos Administrativos Julgados nos Últimos Cinco Anos (2018–2022).....	154
4.2.2.1 Cartel do Sal	154

4.2.2.2 Cartel de Trens e Metrôs	158
4.2.2.3 Cartel no Mercado Internacional de Metionina	163
4.2.2.4 Cartel dos Filtros Automotivos.....	167
4.2.2.5 Cartel no Mercado de Gás Liquefeito de Petróleo – GLP no Estado da Paraíba.....	171
4.3 Considerações Finais.....	176
Conclusões.....	181
Referências Bibliográficas.....	187
Apêndice	199
Material Complementar.....	209